

## بهینه کاوی (بنچ مارکینگ) و کاربردهای آن در آموزش عالی مطالعه دانشگاه‌های منتخب ایران

محسن کمالی\*  
پروردیز ساکتی\*\*  
محمدحسین پور\*\*\*  
مقصود فراتخواه\*\*\*\*

### چکیده

هدف کلی از این مقاله ارزشیابی سیستم اطلاعات مدیریت در آموزش عالی ایران با استفاده از رویکرد بهینه کاوی است. با کاربرد این روش سیستم اطلاعات مدیریت چهار دانشگاه منتخب (اصفهان، تهران، شیراز و اهواز) با یکدیگر مقایسه شدند. جامعه آماری مورد مطالعه با روش نمونه‌گیری خوشبای ۱۵۱۱ نفر دانشجو، ۱۰۳۸ نفر استاد، ۵۱۸ نفر مدیر و ۱۱۵۸ نفر از کارمندان انتخاب شدند. ابزار پژوهش شامل پرسشنامه محقق‌ساخته مشکل از ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت بود که پس از محاسبه روابی و پایابی آن بین گروه‌های مخاطب توزیع و با استفاده از روش‌های آماری تحلیل واریانس و آزمون تعقیبی شفه، داده‌های به دست آمده تحلیل شدند. نتایج نشان داد که دانشگاه اصفهان با دارا بودن بالاترین میانگین در تمامی ابعاد نسبت به سایر دانشگاه‌ها بهترین وضعیت را داشت.

**واژه‌های کلیدی:** بهینه کاوی (بنچ مارکینگ)، سیستم اطلاعات مدیریت، آموزش عالی، ارزشیابی

\* دانشجوی دکترا گروه مدیریت آموزشی، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران.

\*\* استادیار گروه مدیریت آموزشی، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران. (نویسنده مسئول)

ppparviz@gmail.com

\*\*\* دانشیار گروه مدیریت آموزشی، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز ایران.

\*\*\*\* دانشیار گروه مدیریت آموزشی، واحد اهواز، دانشگاه آزاد اسلامی، اهواز، ایران.

تاریخ دریافت: ۹۸/۰۶/۰۸

تاریخ پذیرش: ۹۹/۰۴/۱۱

## مقدمه

با ملاحظه نقش آموزش عالی در پیشرفت اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، ارزیابی کیفیت آموزشی در دانشگاه‌ها مورد تأکید برنامه ریزان آموزشی واقع شده است. آموزش عالی به جهت تربیت نیروی انسانی متخصص تعیین‌کننده عملکردها و خطمشی‌های برنامه‌ریزی نهادهای اجتماعی است و از این‌روست که تجزیه و تحلیل نقاط مثبت و منفی نظام آموزش عالی مورد توجه برنامه ریزان قرار گرفته است. اطلاعات به دست آمده از ارزیابی بیانگر کیفیت فعالیت دانشجویان، دانش‌آموختگان، اعضاء هیئت‌علمی، منابع اطلاع‌رسانی و کتابخانه، مدیریت و گروه‌های آموزشی است. هدف ارزشیابی‌ها آن است که مراکز آموزش عالی ضمن بازنمایی عملکرد خویش، چالش‌ها و کاستی‌های نظام آموزشی را در یابند و به مدد ارزیابی، فعالیت‌های آموزشی را هر چه کارآمدتر و اثربخش‌تر کنند و مطابق استانداردها و شاخص کیفیت در آموزش عالی عمل کنند. لازمه ارزشیابی علمی از عملکردهای کوچک یا بزرگ نظام آموزش عالی مستلزم تشخیص و درک صحیح از نظام آموزش عالی و برنامه‌ریزی آموزشی است. ارزیابی آموزشی درنهایت می‌تواند به قضاوت ارزشی در مورد فایده اجتماعی و مطلوبیت یک فرایند یا محصول بپردازد و توصیه‌هایی برای عمل داشته باشد. صاحب‌نظران روش‌های گوناگونی را برای ارزشیابی نظام آموزش عالی طراحی کرده‌اند

رویکردهای اصلی در مطالعه حاضر کاربرد مدل بهینه کاوی در سیستم‌های اطلاعات مدیریت دانشگاه‌های موردمطالعه است. بهینه کاوی ابتدا در مساحی و نقشه‌برداری بکار می‌رفت و عبارت بود از گذاشتن نشانی روی میخ یا سنگ مساحی که به صورت نقطه ارجاع ثابتی عمل می‌کرد و سطوح گوناگونی از مختصات موضع نگاری (توپوگرافیک) را می‌شد نسبت به آن سنجید. امروزه این اصطلاح معنای عام‌تری یافته و به عنوان «مرجع یا ملاک سنجش چیزی» قلمداد می‌گردد. اولین کاربرد این اصطلاح در محیط‌های آموزشی به ملتون<sup>۱</sup> (۱۹۹۹) نسبت داده می‌شود که می‌گفت: «بنچ مارک‌ها» (نقاط مرجع) معیارهایی هستند که دانشجویان نسبت به آن‌ها توانایی و عملکردشان را مقایسه می‌کنند. (جکسون و لاند، ۱۳۸۳). تعاریف متعددی از بهینه کاوی ارائه دادند که نشان‌دهنده تفاسیر متفاوت افراد از فرآیند و پیامدهای آن است؛ اما اساساً فرآیند مذکور شامل تحلیل عملکرد، روال‌های کاری و فرآیندها در سازمان‌ها و صنایع و بین آن‌ها به‌منظور کسب

---

1. Melton

اطلاعات برای «خودبهازی» است (الستیت<sup>۱</sup>، ۱۹۹۵). فرآیند تحلیل اطلاعات به ایجاد نقاط مرجع کمک می‌کند که آن‌ها را می‌توان به منظور حمایت از تغییرات در جهتی که محتمل‌ترین مسیر منتهی به بهبود و ترقی باشد بکار گرفت. آموختن از دیگران و اقتباس و انطباق با «بهترین شیوه کار» ویژگی بارز فرآیند بهینه کاوی است. کمپ<sup>۲</sup> (۱۹۹۵) مدعی شیوه بهینه کاوی در شرکت زیراکس فرآیند «یافتن و اجرای بهترین شیوه عمل» را با دلیل انجام آن (یعنی بهبود فرآیندهای کار در جهت ارضای نیاز مشتریان) پیوند داد. پرایس<sup>۳</sup> (۱۹۹۴) نیز بهینه کاوی را شامل «ارزیابی آزاد و دسته‌جمعی خدمات» و با هدف «رقابتگری یا بهبود شیوه بهترین عمل موجود» می‌دانست. جکسون<sup>۴</sup> (۱۹۹۸) نیز بهینه کاوی را «فرآیندی جهت تسهیل مقایسه و ارزیابی نظام‌مند شیوه عمل، فرآیند و عملکرد بهمنظر کمک به بهبود اوضاع و خودکترلی» تعریف می‌کند. اسپندولینی<sup>۵</sup> (۱۹۹۲) نیز بهینه کاوی را یک استراتژی در نظر می‌گیرد که انسان‌ها را قادر می‌کند تا فراتر از مکان و جایگاهی که معمولاً در آن به سر می‌برند (نظیر ادارات، واحدها یا مؤسسات خدماتی یا عملیاتی) فکر کنند. درواقع بهینه کاوی طریقه شناسایی راه‌های بهتر و هوشمندانه‌تر انجام دادن کارها و فهم اینکه چرا آن‌ها بهتر یا هوشمندانه‌تر هستند، ارائه می‌کند. سپس این شناخت‌ها را می‌توان برای اعمال تغییراتی که شیوه کار یا عملکرد را بهبود می‌بخشند بکار بست. به عبارت دیگر، بهینه کاوی یک فرآیند مثبت به حساب می‌آید که فراهم‌کننده اندازه‌گیری‌های عینی برای هدف‌گذاری و اعمال بهبود در هر سازمانی از جمله مؤسسات آموزش عالی است و می‌تواند منجر به نوآوری‌های قابل توجهی گردد. علاوه بر این، راهبردهای کیفی و تلاش‌های مهندسی مجدد از طریق بهینه کاوی ارتقاء می‌یابد (شفر و کوت<sup>۶</sup>، ۱۹۹۲).

## روش

روش اجرای پژوهش از نوع توصیفی-تحلیلی با استفاده از شیوه بهینه کاوی است که به بررسی و مقایسه وضعیت سیستم اطلاعات مدیریت در دانشگاه‌های ایران پرداخته است. ابزار مورداستفاده در این پژوهش پرسشنامه مبتنی بر چارچوب ارزشیابی سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی طراحی شده توسط پژوهشگران بود. این پرسشنامه‌ها دارای

1. Alstete, W. J.  
2. Camp, R. C.  
3. Price, I.

4. Jackson, N. J.  
5. Spendolini, M. J.  
6. Shafer, B. S. & Coate, L. E.

۴ متغیر (شامل رضایت کاربران، مزیت‌های کاربردی، قابلیت‌های سیستم و محدودیت‌های کاربردی) بود. پرسشنامه دانشجویان دارای ۱۵ ملاک بود و ۲۶ گویه، پرسشنامه اساتید ۱۵ ملاک و ۳۲ گویه، پرسشنامه مدیران ۲۴ ملاک و ۳۴ و پرسشنامه کارمندان ۲۰ ملاک و ۳۷ گویه بود. این پرسشنامه‌ها وضعیت سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی را روی یک مقیاس ۶ درجه‌ای طیف لیکرت از گزینه صفر به مفهوم «بسیار کم» تا گزینه ۵ به مفهوم «بسیار زیاد» نظر مخاطبین را سنجید. به منظور بررسی پایایی چارچوب نظری، همسانی درونی عوامل چهارگانه با استفاده از آلفای کرونباخ سنجیده شد. محاسبه ضریب آلفای کرونباخ نشان داد که میزان این ضرایب چهارگانه در حد نسبتاً بالایی (در دامنه‌ای بین ۰/۸۶۰ تا ۰/۹۰۱) گزارش شد. مقدار حاصل از محاسبه آلفای کرونباخ برای کل مقیاس (چارچوب) ۰/۸۴۲ گزارش شد. مقادیر حاصل از محاسبه آلفای کرونباخ برای متغیرهای چهارگانه در جدول ۲ نمایش داده شده است.

#### یافته‌ها

الف) در گروه دانشجویان: داده‌های جمع‌آوری شده از دانشجویان در مورد ابعاد چهارگانه سیستم‌های اطلاعات مدیریت دانشگاهی (رضایت-قابلیت-مزیت-محدودیت) در دانشگاه‌های مختلف نشان داد که بین میانگین هر چهار بعد در دانشگاه‌های موردمطالعه تفاوت وجود دارد. دانشگاه تهران در تمامی ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی دارای بیشترین میانگین بود و پس از دانشگاه تهران دانشگاه اصفهان در تمامی ابعاد مکان دوم برتری را داشت و پس از آن دانشگاه شیراز و دانشگاه شهید چمران اهواز در تمامی ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی کمترین میانگین ابعاد چهارگانه را به خود اختصاص داده است. برای تعیین معناداری تفاوت بین میانگین‌ها از آزمون تحلیل واریانس یک‌طرفه استفاده گردید که نتایج بدست‌آمده در این زمینه حاکی از معنادار بودن تفاوت مشاهده شده در سطح ( $p < 0.001$ ) در تمام موارد بود. نتایج این تحلیل در جدول ۱ خلاصه شده است. از طرف دیگر، به منظور مقایسه میانگین هر یک از دانشگاه‌ها با یکدیگر در ابعاد مختلف، از آزمون تعقیبی شفه استفاده شد که بر اساس نتایج حاصل از اجرای آن مشخص گردید که تفاوت مشاهده شده بین میانگین هر یک از دانشگاه‌ها با یکدیگر در اکثر موارد معنادار بود. بر اساس یافته‌های بدست‌آمده از اجرای این آزمون

نشان داده شد که از نظر دانشجویان دانشگاه تهران در هر ۴ متغیر (رضایت-قابلیت-مزیت-محدودیت) دانشگاه تهران مرجع است.

**جدول ۱. نتایج تحلیل واریانس یک طرفه در مورد مقایسه سیستم‌های اطلاعات مدیریت در دانشگاه‌های مورد مطالعه از منظر دانشجویان**

						عامل	
				دانشگاه	تعداد	میانگین	
				درجه آزادی	F		
...	۰۰۰	۱۵۰۵	۷۶.۸۴۹	۳	۳۷۶	۳.۷۴۰۱	
				۳ و	۳۷۷	۳.۸۹۹۳	
				۴	۳۷۵	۴.۱۰۰۳	
				۲	۳۸۱	۴.۲۴۹۲	
...	۰۰۰	۱۵۰۵	۳۳۳.۳۴۸	۳	۳۷۶	۳.۶۴۵۰	
				۳ و	۳۷۷	۳.۷۱۴۹	
				۴	۳۷۵	۳.۸۵۹۲	
				۵	۳۸۱	۳.۹۱۵۰	
...	۰۰۰	۱۵۰۵	۷۰.۵۷۸	۳	۳۷۶	۳.۵۵۱۴	
				۳ و	۳۷۷	۳.۷۳۱۰	
				۴	۳۷۵	۳.۹۰۴۴	
				۵	۳۷۱	۴.۰۹۲۳	
...	۰۰۰	۱۵۰۵	۴۲.۱۲۳	۳	۳۷۶	۴.۰۰۷۳	
				۳ و	۳۷۷	۴.۱۴۱۰	
				۴	۳۷۵	۴.۳۵۸۴	
				۵	۳۸۱	۴.۴۰۲۴	
رمضایت کاربران		مزیت‌های کاربردی		قابلیت‌های سیستم		محدودیت‌های کاربردی	

ب) در گروه استادان: همان‌گونه که در جدول ۲ مشاهده می‌شود یافته‌های حاصل از به کارگیری آزمون کراسکال و الیس وجود تفاوت بین میانگین دانشگاه‌ها را در تمام ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی نشان می‌دهد که بر اساس توزیع مجدد رخی، تفاوت‌ها معنادار است.

## جدول ۲. نتایج آزمون کراسکال و الیس برای مقایسه وضعیت سیستم اطلاعات مدیریت-در

دانشگاه‌های موردمطالعه از منظر اساتید

عامل	دانشگاه	درجه آزادی	سطح معناداری	میانگین رتبه	تعداد	میانگین رتبه	مجذور خی	رتبه
... ... ... ...	اهواز	۲۲۷	۶۷۰.۶۰					رضایت
	تهران	۳۲۸	۴۲۹.۷۲	۸۸.۰۰۲	۳			کاربران
	شیراز	۲۳۹	۵۰۵.۷۳					مذیت‌های قابلیت‌های سیستم
	اصفهان	۲۴۳	۵۱۰.۹۴					کاربردی
... ... ... ...	اهواز	۲۲۷	۶۲۷.۱۱					حدودیت‌های کاربردی
	شیراز	۳۲۸	۴۳۹.۳۷	۵۴.۶۱۵	۳			...
	اصفهان	۲۳۹	۵۰۴.۰۵					...
	تهران	۲۴۳	۵۴۰.۲۰					...
... ... ... ...	اهواز	۲۲۷	۵۴۲.۹۵					...
	شیراز	۳۲۸	۴۳۳.۵۸	۷۶.۴۳۹	۳			...
	اصفهان	۲۳۹	۴۸۵.۴۹					...
	تهران	۲۴۳	۶۴۴.۸۹					...
... ... ... ...	اهواز	۲۲۷	۵۸۰.۵۹					...
	شیراز	۳۲۸	۴۸۹.۴۳	۲۶.۱۶۳	۳			...
	اصفهان	۲۳۹	۴۶۰.۷۲					...
	تهران	۲۴۳	۵۵۸.۷۰					...

ج) در گروه مدیران: با بررسی و تحلیل میانگین هر یک از دانشگاه‌های موردمطالعه در زمینه ابعاد چهارگانه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی (رضایت - مذیت - قابلیت - محدودیت) از منظر مدیران، ملاحظه گردید که بین میانگین‌ها تفاوت وجود دارد. با توجه به یافته‌های حاصل از به کارگیری آزمون کراسکال و الیس (جدول ۳)، تفاوت مشاهده شده در تمام ابعاد چهارگانه معنادار نشان داده شد. بر این اساس، در بعد رضایت دانشگاه شیراز بالاترین رتبه و دانشگاه شهید چمران اهواز کمترین میانگین را دارا است. در بعد مذیت‌های کاربردی دانشگاه اصفهان دارای بالاترین میانگین و دانشگاه اهواز دارای پایین‌ترین میانگین از نظر مدیران بود. در بعد قابلیت دانشگاه شیراز دارای بیشترین میانگین و دانشگاه شهید چمران اهواز دارای کمترین میانگین است. در بعد محدودیت دانشگاه اصفهان دارای بیشترین میانگین و دانشگاه شهید چمران اهواز دارای کمترین میانگین است.

جدول ۳. نتایج آزمون کراسکال و الیس برای مقایسه وضعیت سیستم‌های اطلاعات مدیریت در دانشگاه‌های مورد مطالعه از منظر مدیران

عامل	دانشگاه	درجه آزادی	سطح معناداری	میانگین رتبه	محدوده خی	تعداد	...	...
رضايت	اهواز	۷۰	۱۴۶.۵۱	۲۴۴.۲۸	۲۰.۸	۲۴۴.۲۸	۳	۶۵۰.۴۷
	تهران	۱۰.۲	۳۰۷.۴۳	۳۰۷.۴۳	۱۰.۲	۳۰۷.۴۳	۳	۵۶۰.۷۲
	شیراز	۱۳۸	۳۰۴.۳۲	۳۰۴.۳۲	۷۰	۱۵۴.۸۹	۳	۵۴۴.۴۳۰
مزیت‌های کاربردی	اصفهان	۱۰.۲	۲۹۸.۷۳	۲۹۸.۷۳	۲۰.۸	۲۴۵.۲۵	۳	۱۲۴.۳۴۱
	تهران	۱۳۸	۳۰۵.۰۶	۳۰۵.۰۶	۷۰	۱۷۴.۷۱	۳	۹۹.۶۶
	شیراز	۱۰.۲	۳۲۴.۱۹	۳۲۴.۱۹	۲۰.۸	۲۳۴.۱۲	۳	۲۴۲.۷۰
قابلیت‌های سیستم	اصفهان	۱۳۸	۲۹۲.۹۵	۲۹۲.۹۵	۷۰	۱۵۴.۸۹	۳	۳۰۴.۳۲
	تهران	۷۰	۹۹.۶۶	۹۹.۶۶	۲۰.۸	۲۴۴.۲۸	۳	۳۰۷.۴۳
	اهواز	۱۰.۲	۳۱۶.۲۹	۳۱۶.۲۹	۱۰.۲	۲۹۸.۷۳	۳	۲۴۴.۳۴
محدودیت‌های کاربردی	تهران	۱۳۸	۳۲۳.۹۳	۳۲۳.۹۳	۲۰.۸	۲۴۲.۷۰	۳	۱۷۴.۷۱
	اصفهان	۱۰.۲	۲۴۲.۷۰	۲۴۲.۷۰	۷۰	۱۵۴.۸۹	۳	۳۰۷.۴۳
	شیراز	۱۳۸	۳۰۵.۰۶	۳۰۵.۰۶	۲۰.۸	۲۳۴.۱۲	۳	۹۹.۶۶

د) در گروه کارمندان: نتایج آزمون کراسکال و الیس حاکی از وجود تفاوت معنادار بین میانگین دانشگاه‌ها در هریک از ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی از دیدگاه کارمندان است. به‌گونه‌ای که دانشگاه اصفهان در هر یک از ابعاد چهارگانه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی از بالاترین میانگین برخوردار است و دانشگاه شیراز در ۳ بعد مزیت، قابلیت و محدودیت دارای پایین‌ترین میانگین است. لازم به ذکر است که دانشگاه تهران هم در بعد رضایت دارای پایین‌ترین میانگین است (جدول ۴); بنابراین از داده‌های جدول ۷ مشاهده می‌شود که، از منظر کارمندان، دانشگاه اصفهان در هر ۴ بعد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی تراز مرجع است. در همین راستا و به منظور مقایسه یک‌به‌یک میانگین رتبه هر یک از دانشگاه‌ها با یکدیگر، آزمون من ویتنی یو به کار گرفته شد که بر اساس نتایج حاصل از مقایسه بین میانگین‌ها معنادار شد.

**جدول ۴. نتایج آزمون کراسکال و الیس برای مقایسه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی در دانشگاه‌های مورد مطالعه از منظر کارمندان**

عامل	دانشگاه	تعداد	میانگین رتبه	مجذور خی	درجه آزادی	سطح معناداری
... ...	اهواز	۲۳۳	۶۶۵.۸۵			
	تهران	۳۴۲	۳۰۴.۹۰	۳۳۰.۷۵۳		
	شیراز	۲۷۶	۶۹۱.۱۷			
	اصفهان	۳۰۷	۷۱۹.۴۸			
... ...	اهواز	۲۳۳	۶۷۵.۳۴			
	شیراز	۳۴۲	۲۶۳.۳۸	۴۴۵.۱۲۹		
	اصفهان	۲۷۶	۷۶۶.۷۲			
	تهران	۳۰۷	۶۹۰.۶۰			
... ...	اهواز	۲۳۳	۶۵۴.۰۶			
	شیراز	۳۴۲	۳۶۳.۹۵	۲۰۹.۲۳۸		
	اصفهان	۲۷۶	۷۱۲.۳۹			
	تهران	۳۰۷	۶۴۳.۵۷			
... ...	اهواز	۲۳۳	۶۷۰.۲۶			
	شیراز	۳۴۲	۳۲۰.۷۸	۳۱۴.۸۴۸		
	اصفهان	۲۷۶	۷۶۵.۴۹			
	تهران	۳۰۷	۶۳۱.۶۲			

در گام بعدی برای تعیین جایگاه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی هر یک از دانشگاه‌های مورد مطالعه در سطح کشور ابتدا میانگین هر یک از ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت از منظر دانشجویان، اساتید، مدیران و کاربران در سطح کلیه دانشگاه‌های مذکور محاسبه و به عنوان تراز مرجع دانشگاه‌های مجری سیستم اطلاعات مدیریت در کشور در نظر گرفته شد (که با توجه به اینکه دانشگاه‌های مورد مطالعه در این پژوهش نمونه آماری دانشگاه‌های مجری سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی در ایران محسوب می‌شوند، این تراز، تراز ملی نامیده شد)؛ و آنگاه با مقایسه میانگین هر دانشگاه با تراز مرجع (ملی) در ابعاد مختلف سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی، جایگاه دانشگاه‌های مجری سیستم اطلاعات مدیریت در کشور به شرح زیر مشخص گردید:

(الف) در گروه دانشجویان: بررسی و مقایسه میانگین هر یک از دانشگاه‌ها با تراز ملی در ابعاد چهارگانه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی از دیدگاه دانشجویان نتایج زیر

را به همراه داشت. ۱) دانشگاه تهران در ۲ بعد رضایت و محدودیت از ابعاد چهارگانه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی بالاتر از تراز ملی قرار گرفت و در ۲ بعد قابلیت و مزیت پایین‌تر از تراز ملی قرار گرفت. ۲) دانشگاه اصفهان در بعد محدودیت بالاتر از تراز مرجع و در ۳ بعد مزیت و قابلیت و رضایت پایین‌تر از تراز ملی قرار گرفت. ۳) دانشگاه شیراز در تمامی ابعاد چهارگانه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی پایین‌تر از تراز ملی قرار گرفت. ۴) دانشگاه شهید چمران اهواز در تمام ابعاد چهارگانه سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی، پایین‌تر از تراز ملی قرار گرفت. نتایج فوق در جدول ۸ قابل مشاهده است؛ بنابراین از داده‌های جدول ۵ مشاهده می‌شود که، از منظر دانشجویان، دانشگاه تهران در هر ۴ بعد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی تراز مرجع است.

**جدول ۵. مقایسه تراز ملی با میانگین هر دانشگاه در ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی از منظر دانشجویان**

عامل	دانشگاه	میانگین	تراز ملی
رضایت کاربران	اصفهان	۴.۱۰۰۳	۴.۱۲۳۰.۸۷۵
	شیراز	۳.۸۹۹۳	
	تهران	۴.۲۴۹۲	
	اهواز	۳.۷۴۰۱	
مزیت‌های کاربردی	اصفهان	۳.۸۵۹۲	۴.۱۲۸۵۵
	شیراز	۳.۷۱۴۹	
	تهران	۳.۹۱۵۰	
	اهواز	۳.۶۴۵۰	
قابلیت‌های سیستم	اصفهان	۳.۹۰۴۴	۴.۱۱۰۳۵
	شیراز	۳.۷۳۱۰	
	تهران	۴.۰۹۲۳	
	اهواز	۳.۵۵۱۴	
محدودیت‌های کاربردی	اصفهان	۴.۳۵۸۴	۴.۲۰۱۷۱۲۵
	شیراز	۴.۱۴۱۰	
	تهران	۴.۴۰۲۴	
	اهواز	۴.۰۰۷۳	

ب) در گروه استادان: مقایسه میانگین هر یک از دانشگاه‌ها با تراز ملی در ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی (رضایت-مزیت-قابلیت-محدویت) از دیدگاه استادی در حالی انجام شد که نتایج حاصل از آن نشان داد که: ۱) جایگاه دانشگاه تهران در هر ۴ بعد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی از منظر استادی پایین‌تر از تراز ملی است؛ ۲) جایگاه دانشگاه اصفهان در هر ۴ بعد سیستم اطلاعات مدیریت از منظر استادی پایین‌تر از تراز ملی است. ۳) جایگاه دانشگاه شیراز در هر ۴ بعد سیستم اطلاعات مدیریت از منظر استادی پایین‌تر از تراز ملی است. ۴) جایگاه دانشگاه شهید چمران اهواز در هر ۴ بعد سیستم اطلاعات مدیریت از منظر استادی پایین‌تر از تراز ملی است. نتایج فوق در جدول ۶ مشاهده می‌گردد.

جدول ۶. مقایسه تراز ملی با میانگین هر دانشگاه در ابعاد سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی از منظر استادی

عامل	دانشگاه	میانگین	تراز ملی
رضایت کاربران	اصفهان	۳.۲۸۹۳	۴.۱۲۳.۸۷۵
	شیراز	۳.۱۹۲۱	
	تهران	۳.۰۶۵۵	
	اهواز	۳.۴۵۶۸	
مزیت‌های کاربردی	اصفهان	۳.۶۸۲۷	۴.۱۲۸۵۵
	شیراز	۳.۲۳۶۲	
	تهران	۳.۱۵۱۷	
	اهواز	۳.۴۰۴۷	
قابلیت‌های سیستم	اصفهان	۳.۷۹۲۲	۴.۱۱۰۳۵
	شیراز	۳.۵۳۸۷	
	تهران	۳.۴۶۶۵	
	اهواز	۳.۶۳۹۹	
محدویت‌های کاربردی	اصفهان	۳.۳۲۸۵	۴.۲۰۱۷۱۲۵
	شیراز	۳.۱۵۹۹	
	تهران	۳.۲۱۳۵	
	اهواز	۳.۳۶۶۱	

از اطلاعات جدول ۶ مشاهده می شود که، از منظر اساتید، دانشگاه شهید چمران اهواز در ۳ بعد رضایت، مزیت و محدودیت به عنوان تراز مرجع و دانشگاه اصفهان در بعد قابلیت تراز مرجع سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی هستند.

### نتیجه گیری

در جدول ۱۲ عوامل رضایت، مزیت و قابلیت مربوط به گروههای پاسخگویان (دانشجویان-استادان-مدیران-کارمندان) از جداول مربوط به هر گروه استخراج شدند. در مورد ابعاد رضایت و قابلیت و مزیت، بیشترین میانگین از بین میانگینهای هر گروه پاسخگو انتخاب شده و در مورد بعد محدودیت، چون هرچه محدودیت کمتر باشد بهتر است، کمترین میانگین از بین میانگین گروههای پاسخگو در رابطه با بعد محدودیتهای کاربردی انتخاب گردید نتیجه گیری کلی از جداول ترازیابی ابعاد سیستم‌های اطلاعات مدیریت دانشگاه‌های ایران از منظر پاسخگویان نشان می‌دهد که: ۱) در بعد رضایت کاربران، دانشگاه شهید چمران اهواز از نظر اساتید پایین از تراز ملی است. ۲) در بعد مزیت کاربردی دانشگاه تهران از منظر دانشجویان و شهید چمران اهواز از منظر اساتید از تراز ملی پایین تر می‌باشند. ۳) در بعد قابلیت‌های سیستم دانشگاه‌های تهران از منظر دانشجویان و دانشگاه اصفهان از منظر اساتید از تراز مرجع پایین تر است. ۴) در بعد محدودیتهای کاربردی، با توجه به انتخاب کمینه مقدار، دانشگاه شهید چمران اهواز از منظر مدیران بیشتر از کمینه تراز ملی محدودیتهای کاربردی است؛ و دانشگاه شیراز از منظر استادان بهترین میزان محدودیتهای کاربردی را دارد.

در این راستا پیشنهادهای زیر مطرح می‌شوند:

- ۱) بررسی و ارزشیابی سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی در این پژوهش، به شیوه پیمایشی و با استفاده از پرسشنامه مبتنی بر نظرسنجی از گروههای مختلف مخاطب صورت گرفته است. پیشنهاد می‌گردد مطالعه‌ای با رویکرد پژوهش کیفی و یا با تلفیق شیوه کیفی (با بهره‌گیری از سایر روش‌ها، همچون مشاهده، مصاحبه و ...) انجام پذیرد تا برخی جنبه‌های احتمالی کار که با استفاده از روش فعلی در این مطالعه قابل سنجش و ارزیابی نبوده است، مورد توجه قرار گیرد. ۲) پیشنهاد می‌شود با استفاده از چارچوب (مدل) پیشنهادی در این پژوهش، مطالعه‌ای در مقیاس وسیع و در سطح ملی، طراحی و اجرا گردد که طی آن تمامی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی مجری سیستم اطلاعات

مدیریت دانشگاهی در کل کشور مورد ارزشیابی واقع شوند و تصویری کامل‌تر از وضعیت سیستم اطلاعات مدیریت دانشگاهی، در سطح آموزش عالی ایران به دست آید.<sup>۳</sup> با توجه به اینکه چارچوب (مدل) پیشنهادی در این پژوهش بر اساس مطالعه و بررسی‌های انجام شده روی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی به دست آمده است، توصیه می‌گردد در یک پژوهش تطبیقی، سایر سازمان‌ها و مؤسسه‌ای که از سیستم‌های اطلاعات مدیریتی در کشور استفاده می‌کنند، موردمطالعه قرار گیرند و طی آن چارچوب مذکور به بوته آزمایش سپرده شوند.<sup>۴</sup> امید است پژوهشگران دیگر در زمینه‌هایی نظری موضوعات زیر نیز همت گمارند: الف- میزان تأثیر مؤلفه‌های سیستم اطلاعات مدیریت بر چابکی سازمانی در دانشگاه‌های کشور، ب- رابطه میان ابعاد سیستم‌های اطلاعات مدیریت و عوامل شغلی (رضایت سازمانی- تعهد سازمانی- رفتار شهروند سازمانی و ...); ج- طراحی یک مدل بهینه کاربردی سیستم اطلاعات مدیریت نظام مالی اداری به روش ترازیابی در دانشگاه‌های کشور؛ د- طراحی یک مدل بهینه کاربردی برای سیستم اطلاعات مدیریت جهت نظام پژوهشی به روش ترازیابی در دانشگاه‌های؛ ه- طراحی یک مدل بهینه کاربردی سیستم اطلاعات مدیریت نظام سلامت به روش ترازیابی در دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور و - سنجش تأثیر کاربردی سیستم اطلاعات مدیریت بر موفقیت اجرائی برنامه استراتژیک به روش ترازیابی در دانشگاه‌های کشور

## References

- Aesthete, W. J. (1995). "Benchmarking in Higher Education: Adapting Best Practices to Improve quality" *Education Report, ASHE – ERIC, Higher, No. 5.* Washington, DC: George Washington University.
- Anderson, B. J. (1999). "Integrating Benchmarking and Poor-quality Cost Measurement for Assisting the Quality Management Work, Benchmarking", *An International Journal, Vol.6, Issue 4*
- Anderson, B. J. (1999). Integrating Benchmarking and Poor Quality Cost Measurement for Assisting the Quality Management Work, Benchmarking, *An International Journal, 6, 4.*
- Camp, R. C. (1995). *Business Process Benchmarking: Finding and, Implementing Best Practices.* Milwaukee, WI: Quality Press.
- CHEA (Council for Higher Education Accreditation). (2009). *Accreditation and Recognition Programs.* Retrieved on 29.9.2014
- Damme, D. (2000). *Accreditation global higher education promoting ownership of program and service evaluation results.*
- DeLong, W. H., & Mclean, E. R. (1992). Information systems success: The quest for the dependent variable. *Information systems Research, 3 (1):60-95*
- Eisner, E.W. (1979) The Use of Qualitative Forms of Evaluation for Improving Educational Practice. In *Educational Evaluation and Policy Analysis, 1, 6, 11-19.*

- Jackson, N. J. (1998) *Introduction to Benchmarking Assessment Practice in N. Jackson (ed.) Pilot Studies in Benchmarking, Assessment Practice in UK Higher Education.* Gloucester: Quality Assurance Agency,
- Price, I. *A Plain Persons Guide to Benchmarking. Special Report of the Unit for Facilities Management Research.* Sheffield: Sheffield, Hallam University, 1994
- Shafer, B. S. & Coati, L. E. (1992) "Benchmarking in Higher Education: A Tool for Improving Quality and Reducing Cost". *Business Officer*, Vol. 26, No. 5: 28-35
- Spindling, M. J. (1992). *The Benchmarking Book.* New York: American Management